

La relance des incitations

ÉTUDE. *Effets d'une diminution des multinationales présentes à Genève et Vaud sur la prospérité régionale.*

Si Genève et Vaud perdent la bataille pour attirer les multinationales, les conséquences risquent d'être douloureuses. En raison de la concentration élevée de multinationales à Genève et Vaud, ces deux cantons seront plus défavorablement affectés que les autres cantons suisses si les multinationales devaient y réduire leur présence, ou carrément quitter le pays. Une diminution du nombre de multinationales présentes à Genève et Vaud pourrait miner la prospérité de ces cantons, affaiblir leur capacité à innover et déboucher sur un exode du personnel très qualifié et des investissements. Les conséquences d'une telle évolution se déploieront à long terme. Elles seront significatives et difficiles à corriger. L'augmentation rapide de nouveaux emplois à Genève et Vaud (24.000 environ pour chaque canton durant cette dernière décennie), pourrait repartir dans l'autre sens tout aussi rapidement. La récente décision de Merck Serono de fermer son siège de Genève montre combien ce genre de changement peut se produire soudainement et brutalement.

Nous recommandons quatre mesures essentielles afin d'améliorer encore l'attrait de Genève et Vaud auprès des multinationales. Nous lançons un appel aux autorités politiques et aux associations économiques de Genève et Vaud afin

qu'elles mettent en œuvre les quatre mesures suivantes, destinées à maintenir et à améliorer la réputation des ces cantons en tant que places d'affaires favorites des multinationales.

1. Etablir des task forces interdépartementales à Genève et Vaud afin de répondre aux préoccupations immédiates des multinationales. Des dirigeants de multinationales de Genève et Vaud ont identifié sept domaines clés où ils aimeraient voir des améliorations - la plupart d'entre eux franchissent les limites des différents départements au sein des gouvernements cantonaux de Genève et Vaud. Ces domaines sont (1) les investissements dans les infrastructures, (2) l'assouplissement des règles de l'immigration concernant la main d'œuvre hautement qualifiée, (3) les processus administratifs, (4) les incitations fiscales, (5) mise à disposition de logements à prix abordables, (6) la sécurité des personnes, (7) un environnement stable et ouvert aux entreprises. A la lumière de l'immense importance de ces questions pour les économies de Genève et Vaud, nous recommandons la création d'une task force interdépartementale à cet effet dans chaque canton, et ce afin de résoudre ces questions d'une manière coordonnée et efficace.

2. Renforcer la coopération entre Genève et Vaud de manière à créer

une stratégie conjointe concernant les multinationales. Car aussi bien leurs opérations que les problèmes qu'elles ont identifiés, traversent souvent les frontières cantonales. Et de fait, la plupart des solutions impliqueront Genève et Vaud. Il y aura donc beaucoup à gagner d'une coopération étroite entre ces deux cantons. Pour cette raison, nous recommandons que les deux task forces cantonales coordonnent très étroitement leurs travaux et résolvent ensemble les questions les plus importantes.

3. Promouvoir des pôles d'excellence sectoriels. En encourageant l'établissement de pôles d'expertise, Genève et Vaud se distingueraient des autres places d'affaires et se mueraient en leaders mondiaux dans des domaines choisis. La présence de pôles sectoriels forts renforcerait les liens des multinationales dans la région, permettraient d'attirer de nouvelles multinationales dans les mêmes secteurs et contribueraient à l'incubation et au développement de nouvelles startups. Pour cette raison, les administrations publiques, les élus et les différents services genevois et vaudois devraient consentir des efforts supplémentaires afin de cultiver les pôles les plus prometteurs tels que l'ingénierie de précision, le négoce de matières premières et les sciences de la vie (à Genève), ainsi que la technologie médicale, les sciences

de la nutrition et les technologies de l'information (dans le canton de Vaud), en sus des pôles, bien établis dans ces cantons, des secteurs du luxe, de la chimie fine et de la gestion de fortune.

4. Développer une stratégie détaillée pour attirer les multinationales asiatiques. Ces dernières renforcent rapidement leur présence mondiale et un nombre de plus en plus important d'entre elles réfléchissent à établir leurs unités de gestion, de R&D et de marketing en Europe, en particulier dans les secteurs de la high-tech, du négoce et de la chimie, très importants pour Genève et Vaud. Du fait que les attentes des multinationales asiatiques pourraient être différentes de celles des entreprises américaines ou européennes, les procédés actuellement destinés à attirer des multinationales à Genève et Vaud pourraient ne pas être optimaux. Une stratégie détaillée est nécessaire afin de saisir l'opportunité que représentent les multinationales asiatiques. Il est essentiel que cette stratégie soit holistique afin de créer un portefeuille de multinationales bien équilibré qui permettrait de répartir les risques et de promouvoir une croissance durable.

Extrait de «Un moteur de croissance en danger», étude réalisée par la Chambre de commerce américano-suisse et Boston Consulting Group.